

RAADSVOORSTEL

Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028



Gemeente **Zeist**

Portefeuillehouder Wethouder Van Dijk
Opsteller Kerseboom, Anouk
Zaak/stuknummer 561247/RV25.013
Besluit college 18 februari 2025

Ontvangst griffie 19 februari 2025
Auditcommissie 25 maart 2025
Debat 6 mei 2025
Raadsvergadering 13 mei 2025

Onderwerp

Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028

Doel van het voorstel

De nieuwe Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028 vast te stellen en conform de geactualiseerde werkwijze te gaan werken.

Voorgesteld besluit

De Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028 vaststellen.

Besluit Raad

De raad besluit conform voorstel met 29 stemmen voor en 1 stem tegen (Hannie van Kippersluis, ZeisterBelang).

Inhoud

De raad stelt de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen vast. Een actualisatie van de nota uit 2011 heeft nu plaatsgevonden. De theorie en methodiek is in de loop van de jaren niet veranderd en de regelgeving hier omtrent ook niet. Wel is er nu aandacht voor het drie lijnen model, soft skills en is er een hoofdstuk toegevoegd over frauderisico's. Ook is een vaste ratio voor het weerstandsvermogen van 1,0 opgenomen en aanpassing van de reserve weerstandsvermogen vindt eenmaal per jaar plaats.

VERDIEPING

Inleiding

De raad stelt, conform onze financiële verordening de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen vast. Het college rapporteert overeenkomstig de kaders over de stand van het weerstandsvermogen ten opzichte van de door de raad vastgestelde norm. Het college doet zo nodig voorstellen tot bijstelling van het weerstandsvermogen. De huidige nota dateert uit 2011 (11RAAD0060).

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de richtlijnen van de toezichthouder (provincie) zijn niet veranderd in de loop der jaren. Inhoudelijk is de nota dan ook niet wezenlijk gewijzigd, wel is hij geactualiseerd. In lijn met overige beleidsstukken is de werkwijze aangepast aan het drie lijnen model, is er aandacht voor soft skills en is er een apart hoofdstuk gewijd aan frauderisico's.

Risicomanagementbeleid is de basis voor het verankeren van risicomanagement op alle niveaus in de organisatie en vormt een kader waarbinnen het risicomanagement wordt uitgevoerd. Het belang van risicomanagement is:

- Het vergroten van het risico-bewustzijn;
- Risico's vroegtijdig signaleren en proactief oppakken;
- Inzicht en overzicht op oorzaken/factoren die het bereiken van onze doelstellingen kunnen belemmeren;
- Duidelijkheid of risico's in balans zijn met de weerstandscapaciteit;
- Versterkt het vertrouwen dat we met de goede dingen bezig zijn en de juiste prioriteiten stellen.

Het goede gesprek tussen college en raad over risicomanagement dient niet te gaan over de methode en ratio's. Dat leggen we vast in de voorliggende nota. Er zijn geen wettelijke normen voor de hoogte van het benodigde weerstandsvermogen. Bij gezond financieel beleid past het uitgangspunt dat de beschikbare weerstandscapaciteit gelijk moet zijn aan de benodigde weerstandscapaciteit. Dit betekent dat de ratio 1,0 moet zijn. We gaan daarom uit van een ratio van het weerstandsvermogen van 1,0. Ook passen we de reserve weerstandsvermogen nog maar één keer per jaar aan, na actualisatie van de risico's voor de jaarrekening (zie ook het kopje 'financiële toelichting').

ARGUMENTEN VOOR EN TEGEN

- Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) stelt eisen aan welke informatie de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting en jaarrekening moet bevatten;
- De raad stelt, conform onze Financiële verordening, de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen vast;
- Risicomanagementbeleid maakt een gestructureerde aanpak van risicomanagement mogelijk, zorgt voor borging van risicomanagement in de organisatie en leidt tot versterking van het weerstandsvermogen door maatregelen te treffen waardoor de financiële gevolgen teruggebracht kunnen worden;
- Het college rapporteert overeenkomstig de kaders uit de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen over de stand van het weerstandsvermogen ten opzichte van de norm en doet zo nodig voorstellen tot bijstelling;
- Huidige nota dateert uit 2011 en was aan actualisatie toe.

TOELICHTING

Financiële toelichting

Het vaststellen van de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen heeft geen financiële gevolgen. Een weerstandsvermogen van voldoende omvang is nodig om de gevolgen van opgetreden risico's op te kunnen vangen. Hierdoor wordt tevens gezorgd voor financiële stabiliteit.

De methodiek voor het aanpassen van het weerstandsvermogen zal wel veranderen. Om het goede gesprek over de risico's te kunnen voeren dient dat gesprek niet over de methodiek of hoogte van de ratio of het weerstandsvermogen te gaan. We zien dat de benodigde weerstandscapaciteit bij de begroting vrijwel altijd hoger is dan bij de jaarrekening. In de nota wordt dan ook voorgesteld met een vaste ratio van 1,0 te gaan werken in plaats van een bandbreedte (nu tussen de 1,0 en 1,5). Ook passen we de reserve weerstandsvermogen pas aan (omhoog of omlaag) als de ratio bij de jaarrekening nog steeds afwijkt (niet al bij de begroting). De aanpassing van de reserve weerstandsvermogen vindt dan plaats bij de resultaatbestemming van de jaarrekening of de eerste bestuursrapportage.

Juridische aspecten

Het wettelijk kader voor een gemeentelijk beleidskader voor risicomanagement en weerstandsvermogen is het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en indirect de Gemeentewet artikel 212.

In onze Financiële verordening is bepaald dat de raad de Nota risicomanagement en weerstandsvermogen vaststelt. De vorige nota dateert uit 2011 en was aan actualisatie toe.

Duurzame aspecten en Participatie

Niet van toepassing.

Samenhang met andere projecten

Aanbevelingen uit het rekenkamerrapport zijn, indien van toepassing, meegenomen.

VERDERE PROCES

Planning en uitvoering

De raad wordt twee keer per jaar in de daartoe bestemde paragraaf in de begroting en jaarrekening geïnformeerd over het risicomanagement en het weerstandsvermogen.

Communicatie

De Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028 zal intern met de betrokken medewerkers worden gedeeld.

Evaluatie

Evaluatie en een eventuele daaruit volgende actualisatie van het risicomanagementbeleid zal elke vier jaar aan het college en de raad worden voorgelegd.

BIJLAGEN

1. Nota Risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028

RAADSBESLUIT



Gemeente **Zeist**

Behoort bij raadsvoorstel

Nr. RV25.013

De raad van de gemeente Zeist;
gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 18 februari 2025;

BESLUIT:

De Nota risicomanagement en weerstandsvermogen 2025-2028 vast te stellen.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 13 mei 2025

De raad voornoemd,

T. Sungur, plaatsvervangend griffier

drs. J. Langenacker, voorzitter