

Slagkracht van de gemeente Zeist

Slagkracht

"het vermogen om effectief en efficiënt te handelen bij het uitvoeren van beleid."



Conclusie

De gemeente Zeist is voldoende slagkrachtig om haar activiteiten uit te voeren. Er staat echter wel druk op. Zeist is ambitieus. Om te zorgen dat alle ambities nu en in de toekomst kunnen worden gerealiseerd, moet de gemeente werken aan haar anticiperend vermogen en meer focus leggen op strategisch sturen op waar en hoe de slagkracht wordt ingezet.

Informatievoorziening aan de raad:

- De raad kan zien waar **onderbesteding en onderrealisatie** zit en waar de planning van activiteiten uit de pas loopt
- Informatie geeft **beperkt inzicht** in oplossingen voor knelpunten of risico's
- Verklaringen voor **vertragingen** zijn beknopt
- De raad benut de mogelijkheden **te weinig proactief**

Aanbevelingen



Aan de raad:

- **Ga in gesprek** over prioritering op de middellange en lange termijn, gebruik makend van de Lange Termijn Agenda.
- **Organiseer** (met college) **een moment** in het jaar om te anticiperen op de toekomst.

Monitoring en sturing:



- Korte lijnen in de organisatie dragen bij aan het **tijdig bijsturen op onderrealisatie**
- Vooral voor investeringen kan het **inzicht** beter
- **Structurele trends** komen minder goed in beeld
- **Geen duidelijke afspraken** over onderbesteding en onderrealisatie
- De raad **anticipeert te weinig** met college op structurele ontwikkelingen

Innovatie:



- Gemeente **experimenteert** met vernieuwde werkwijzen
- Innovaties richten zich op **optimalisatie** (bestaande processen), minder op systeemdoorbrekende vernieuwing
- Vernieuwingen **onvoldoende geborgd** in werkwijze



Aan het college:

- Maak de vraag *'wat doen we niet?'* expliciet in de **bestuurlijke prioritering** en geef de raad ruimte voor haar **kaderstellende rol**.
- **Informe**er de raad eerder over afwijkingen in realisatie en financiën, inclusief oorzaken en oplossingsrichtingen.
- Versterk de **monitoring en sturing** op realisatie om planningsoptimisme te voorkomen.
- **Veranker lessen** uit innovatieve projecten en **blijf vernieuwen** met best practices uit andere gemeenten.

